



**BANK OF AFRICA**

BMCE GROUP



# Etats financiers 2021

## Sénégal



BÉNIN	BURKINA FASO	BURUNDI
CONGO	CÔTE D'IVOIRE	DJIBOUTI
ÉTHIOPIE	FRANCE	GHANA
KENYA	MADAGASCAR	MALI
NIGER	OUGANDA	RDC
RWANDA	SÉNÉGAL	
TANZANIE	TOGO	

# S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives .....	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat .....	8-10
Engagements citoyens.....	11



Date d'ouverture  
octobre 2001



Capital au 31/12/2021  
24 milliards de F CFA



Introduction en Bourse  
octobre 2014

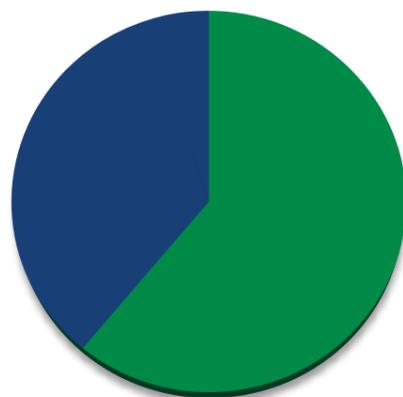


Commissaires aux comptes  
MAZARS SÉNÉGAL  
EUREKA AUDIT & CONSEILS



information@boasenegal.com  
www.boasenegal.com

## Actionnariat au 31/12/2021



BOA WEST AFRICA	61,74 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS	38,26 %

## Présentation des résultats

BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL (BOA-SÉNÉGAL) a achevé son plan triennal de développement 2019-2021 avec un taux de réalisation globale de plus de 80 %. La pandémie de Covid-19 a eu une incidence sur la transformation bilancielle amorcée compte tenu de son impact sur les PME-PMI. L'accélération sur le marché des particuliers s'est poursuivie, ce segment représentant 32 % des engagements de la Banque au 31 décembre 2021.

Les crédits nets de la clientèle progressent de 15 % à 321 621 millions de F CFA au 31 décembre 2021. La collecte de dépôts clientèle affiche une progression annuelle de 19,5 % à 445 946 millions de F CFA en fin d'exercice 2021 contre 373 182 millions de F CFA un an plus tôt.

L'activité bancaire se redynamise portée par la hausse des rendements conjuguée à celle de la production de crédits, favorisant ainsi une hausse annuelle de 20,9 % de la marge bancaire. Les commissions aussi enregistrent une progression de 18,7 %.

Ainsi, le Produit Net Bancaire s'affiche à 35 727 millions de F CFA en 2021 contre 29 997 millions de F CFA en 2020.

Avec la bonne maîtrise des charges, le Résultat Brut d'Exploitation ressort à 17 550 millions de F CFA contre 11 128 millions de F CFA en 2020, soit une progression annuelle de 57,7 %.

Le coefficient d'exploitation s'affiche à 50,9 % au 31 décembre 2021 contre 62,9 % en 2020.

Le coût du risque se dégrade de 64 points de base à -2,2 % à fin décembre 2021 en lien avec les dotations complémentaires sur d'anciens dossiers malgré la présence de garanties.

Le Résultat Net enregistre une hausse annuelle de 44,4 % pour s'établir à 11 070 millions de F CFA au 31 décembre 2021.

Le total bilan est en hausse de 11,5 % passant de 561 588 millions de F CFA en 2020 à 626 289 millions de F CFA.

La rentabilité des actifs atteint 1,9 % et le rendement des fonds propres ressort à 22,2 % à fin décembre 2021. Le ratio de solvabilité s'établit à 11,7 %, reflet de la solidité financière de la Banque.

## Chiffres clés 2021

(en millions de F CFA)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	373 182	445 946	19,5 %
Créances clientèle	279 572	321 621	15,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	59	52	-8,5 %

## Structure

Total bilan	561 588	626 289	11,5 %
Fonds propres (avant répartition)	46 551	53 327	14,6 %
Effectif moyen en fin de période	370	381	3,0 %

## Résultat

Produit Net Bancaire	29 997	35 727	19,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	18 869	18 177	-3,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	11 128	17 550	57,7 %
Coût du risque en montant (*)	3 496	6 617	89,3 %
Résultat Net	7 667	11 070	44,4 %
Coefficient d'exploitation	62,9 %	50,9 %	
Coût du risque	1,6 %	2,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,4 %	1,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	17,1 %	22,2 %	

## Solvabilité

Tier 1	36 439	42 687	
Tier 2	5 248	5 248	
Risk Weighted Asset (RWA)	364 082	409 300	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,4 %	11,7 %	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



## Conseil d'administration au 31/12/2021



Alioune NDOUR DIOUF  
Président



Amine BOUABID  
Représentant de  
BMCE  
BANK OF AFRICA



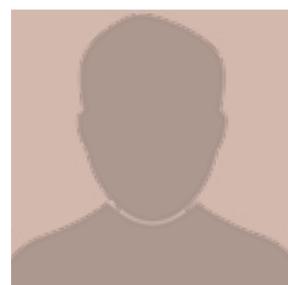
Ourèye SAKHO EKLO



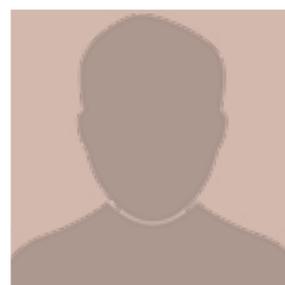
Abdoulaye SEYDI



Abderrazzak ZEBDANI  
Représentant de  
BOA WEST AFRICA  
et de BOA GROUP S.A.



Alioune DIAGNE  
Représentant de  
AXA SENEGAL



Massamba GUËYE  
Représentant de  
SDIH



## Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,  
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL  
Tél.: +(221) 33 865 64 67 - Fax: +(221) 33 820 42 83  
SWIFT: AFRISNDA

Le siège de BOA-SÉNÉGAL



## Performances significatives

(en milliards de F CFA)

### Dépôts clientèle

445,9 +19,5 %



### Résultat Net

11,1 +44,4 %



## Performances boursières (en F CFA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	1 545	1 495	2 350	23,3 %
Performance annuelle	-23,5 %	-3,2 %	57,2 %	
Bénéfice par action	380	319	461	10,2 %
Fonds propres par action	1 799	1 940	2 222	11,1 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	37,1	35,9	56,4	23,3 %
Dividende par action	179	179	179	-0,1 %
Rendement du dividende	11,6 %	12,0 %	7,6 %	
Price Earning Ratio	4,1x	4,7x	5,1x	
Price to Book	0,9x	0,8x	1,1x	

(\*) Taux de croissance annuel moyen

## Evolution du cours du titre et des volumes échangés



## Faits marquants

### Février

- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.
- Campagne digitale « MyBOA » et « BOAweb ».

### Avril

- Participation à la 2<sup>e</sup> édition du « MeetUp », événement dédié aux opérateurs économiques et organisé par le groupe de presse sénégalais « Media Sept Afrique ».
- Campagne d'animation commerciale « Spécial Fonctionnaires ».
- Participation au webinar « Présentation des résultats au 31 décembre 2020 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM d'Abidjan ».

### Juin

- Participation à la 2<sup>e</sup> édition du Forum Économique sénégal-malien.
- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

### Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

### Octobre

- Participation aux Rencontres Business Sénégal - Maroc - Allemagne.

### Novembre

- Participation à la 6<sup>e</sup> édition du Salon International des Mines.
- Sponsoring de la 5<sup>e</sup> édition de l'Open International de Judo Dakar 2021 et du Championnat National de Natation en individuel.

### Décembre

- Lancement de la plateforme Marketplace, qui permet de financer l'acquisition de biens de consommation.





## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	37 854 873 442	50 225 610 222	33 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILÉES	172 165 830 621	172 761 093 592	0 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	23 542 533 528	33 448 355 375	42 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	279 572 440 352	321 621 003 023	15 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE	3 640 930 748	1 710 989 982	-53 %
ACTIONS ET AUTRES TITRES À REVENU VARIABLE	1 506 981 158	6 135 980 116	307 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	3 281 994 760	6 191 684 837	89 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	10 484 175 214	8 780 450 776	-16 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME	434 226 027	434 226 027	0 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES			
PRÊTS SUBORDONNÉS	100 000 000	100 000 000	0 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	27 996 049 076	23 657 052 123	-15 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 008 144 978	1 222 644 072	21 %
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>561 588 179 904</b>	<b>626 289 090 145</b>	<b>12 %</b>

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>135 588 981 440</b>	<b>135 350 000 000</b>	<b>0 %</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	12 887 441 556	29 349 000 000	128 %
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	122 701 539 884	106 001 000 000	-14 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES	129 340 364 669	108 769 617 121	-16 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	373 181 589 194	445 945 735 794	19 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 084 876 848	2 822 773 278	160 %
COMPTES DE RÉGULARISATION	5 793 917 824	7 595 010 168	31 %
PROVISIONS	388 869 917	2 580 812 353	564 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS	5 247 656 001	5 247 656 001	0 %
<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES</b>	<b>46 550 905 452</b>	<b>53 327 485 431</b>	<b>15 %</b>
CAPITAL SOUSCRIT	24 000 000 000	24 000 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	7 427 844 027	8 577 928 401	15 %
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION			
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
REPORT À NOUVEAU	7 455 832 266	9 679 328 722	30 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 667 229 159	11 070 228 308	44 %
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>561 588 179 904</b>	<b>626 289 090 145</b>	<b>12 %</b>

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>243 665 000 000</b>	<b>295 097 166 250</b>	<b>21 %</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	243 665 000 000	295 097 166 250	21 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			



## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	32 319 097 079	36 655 227 284	13 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-13 351 568 949	-13 521 095 129	1 %
REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE	37 353 886	86 784 314	132 %
COMMISSIONS (PRODUITS)	9 619 877 099	12 649 249 364	31 %
COMMISSIONS (CHARGES)	-483 563 633	-1 538 823 791	218 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORT. DE NÉGOCIATION	2 277 874	8 412 797	269 %
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OP. DES PORT. DE PLACEMENT ET ASSIM.	729 469 108	318 317 309	-56 %
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 660 791 522	1 706 766 961	2 %
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-537 100 101	-637 876 422	18 %
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>29 996 633 885</b>	<b>35 726 962 687</b>	<b>19 %</b>
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-16 612 493 078	-15 828 821 579	-4 %
CHARGES DE PERSONNEL	-6 117 578 122	-6 536 548 146	6 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-10 494 914 956	-9 292 273 433	-11 %
DOT. AUX AMORT ET AUX DÉP. DES IMM CORP. ET INCORP.	-2 256 060 560	-2 348 408 279	4 %
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 128 080 247</b>	<b>17 549 732 829</b>	<b>57 %</b>
COÛT DU RISQUE	-3 496 119 964	-6 617 067 399	89 %
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 631 960 283</b>	<b>10 932 665 430</b>	<b>43 %</b>
+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS	40 268 876	142 562 878	254 %
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>7 672 229 159</b>	<b>11 075 228 308</b>	<b>44 %</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-5 000 000	-5 000 000	0 %
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>7 667 229 159</b>	<b>11 070 228 308</b>	<b>44 %</b>

## Engagements citoyens

### Social

- Opération de dépistage des cancers du col de l'utérus et du sein organisée avec la Jeune Chambre Internationale (JCI), à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme.
- Participation à la séance de dépistage organisée dans le cadre de la Journée Mondiale du Diabète au Sénégal.
- Distribution de kits alimentaires dans la région de Ziguinchor en collaboration, avec l'Association pour le Développement de Ziguinchor (ADZ).
- Participation aux journées de sensibilisation aux noyades et randonnées nautiques organisées par la Fédération Sénégalaise de Natation et de Sauvetage.

### Education

- Don de matériels pédagogiques au commandant de la Zone militaire 3 pour la bibliothèque du Camp Sémou Djimith Diouf à Kaolack, région située au sud-est de la capitale.



Don de matériels pédagogiques au camp Sémou Djimith Diouf