



Les rapports d'activité 2005 des Banques du Groupe BANK OF AFRICA sont illustrés d'images prises par satellite de chaque pays où elles sont présentes.

DAKAR : capitale du Sénégal ± 2,5 millions d'habitants.  
Cette ville, la plus à l'ouest de l'Afrique, est construite au bord de l'Atlantique sur un ancien volcan. Après une longue érosion, il n'en reste que la presqu'île du Cap Vert, et trois îles. Sur cette image, on distingue bien, à droite, l'île de Gorée, face à la rade de Dakar et l'île de la Madeleine à gauche du Cap Manuel, la pointe de la presqu'île. L'île de Ngor n'est pas visible ici.

Images [www.planetobserver.com](http://www.planetobserver.com) © PlanetObserver / BOA.  
Autres photos : tous droits réservés.

## Le mot du Directeur Général



Les activités de la BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL ont poursuivi leur progression au cours de l'exercice 2005 et se sont traduites par une hausse de 33,2 % du bilan au 31 décembre 2005.

Dans un contexte d'amenuisement des marges d'intermédiation et de forte concurrence, les ressources de la clientèle ont connu une croissance de 34,2 %, dépassant l'objectif budgétaire de 1,80 %, et la part des dépôts à échéance s'est appréciée de 95,5 % contre une progression de 52,6 % en 2004.

Au cours de l'exercice 2005, la banque s'est efforcée de compenser la croissance modérée des prêts à court terme aux entreprises par un développement des prêts à moyen terme et par un accroissement des crédits consentis à la clientèle de particuliers.

L'activité d'engagements hors bilan, et en particulier celle des cautions de marché, a continué de se développer. En progression de 27,4 %, celle-ci a notablement contribué à la hausse des produits bancaires d'exploitation et permis de porter le produit net bancaire à 1 665 millions de F CFA en augmentation de 14,3 % par rapport à fin décembre 2004.

L'amélioration de la qualité de services et le renforcement de notre présence ont constitué une des priorités de la banque en 2005.

Cette préoccupation s'est matérialisée par l'ouverture d'une agence supplémentaire dans l'un des quartiers populaires de Dakar, les Parcelles Assainies, la création d'une Agence Élite pour la clientèle particulière, la mise en service de deux Guichets Automatiques Bancaires (GAB), la mise en exploitation de B WEB, service de banque en ligne, ainsi que l'offre à notre clientèle d'une activité de transfert rapide sous le label " MONEY EXPRESS ".

La rentabilité de la banque s'est, pour une troisième année consécutive, confirmée avec un résultat brut d'exploitation de 436 millions de F CFA, en hausse de plus de 54 % sur l'exercice précédent.

Cependant, le résultat final recule de 74 % pour s'établir à 69 millions de F CFA, après 102 millions de F CFA d'amortissements et 344 millions de F CFA de provisions.

L'exercice 2006 devra confirmer ces évolutions satisfaisantes qui garantissent à notre banque les perspectives d'un développement constant et confortent son ambition de

renforcer sa position dans le paysage bancaire sénégalais.

**Faustin Amoussou**

Directeur Général

## **Faits marquants**

Au cours de l'année 2005

### **Avril**

- Signature d'un contrat de partenariat avec la société de transfert rapide " Money Express ".
- Participation à Niamey aux Rencontres BANK OF AFRICA 2005 pour les cadres du Réseau.

### **Juillet**

- Ouverture d'une Agence Elite, au siège de la Banque.

### **Octobre**

- Ouverture d'une nouvelle Agence à Dakar, dans le quartier des " Parcelles Assainies ".

### **Novembre**

- Mise en service de deux Guichets Automatiques Bancaires (GAB).

### **Décembre**

- Lancement de B-Web, service de banque en ligne sur Internet.
- Participation à Ouagadougou aux Rencontres BANK OF AFRICA 2005 pour les Administrateurs du Réseau.
- Prise de fonction d'un nouveau Directeur Général.
- Atteinte du seuil des 35 milliards de F CFA de ressources clientèle.

**Chiffres clés**

31/12/2005

<b>Activité</b>	
Dépôts clientèle*	34 315
Créances clientèle*	18 723

<b>Résultat</b>	
Produit Net Bancaire *	1 665
Charges de fonctionnement *	1 173
Résultat Brut d'Exploitation *	436
Résultat Net *	69
Coefficient d'exploitation (%)	79,3

<b>Structure</b>	
Total Bilan *	40 170
Fonds Propres après répartition *	2 015
Fonds Propres/Total Bilan (%)	5
Effectif moyen pendant l'exercice	42

(\*) En millions de F CFA

## ***Composition du Conseil d'Administration***

Le Conseil d'Administration, de 6 membres, est actuellement composé comme suit :

- Mamadou Amadou AW, Président
- Paul DERREUMAUX, Vice-Président
- Mossadeck BALLY (AFRICAN FINANCIAL HOLDING - AFH)
- René FORMEY de SAINT LOUVENT
- BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE, représentée par Léon NAKA
- AXA Assurances Sénégal, représentée par Alioune Ndour DIOUF

***Répartition du capital***

AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH)	61.4 %
BANK OF AFRICA - BENIN	10.0 %
BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE	0.5 %
Actionnaires privés	8.1 %
Société Financière Néerlandaise Pour Le Développement (FMO)	10.0 %
Axa Assurances Senegal	5.0 %
Compagnie Sénégalaise d'Assurance et de Réassurances " CSAR-VIE "	5.0 %

## ***Rapport du Conseil d'Administration***

À l'Assemblée Générale des actionnaires du 9 juin 2006 pour l'exercice social 2005.

### ***Le cadre économique et financier de l'exercice 2005***

#### ***Analyse des comptes de bilan et de résultat de l'exercice 2005***

### ***Le cadre économique et financier de l'exercice 2005***

La croissance économique mondiale a perdu de sa vigueur au cours de l'année 2005, passant, selon les dernières prévisions du Fonds Monétaire International (FMI), de 5,1 % l'année précédente, à 4,3 %.

En effet, l'environnement international aura été marqué par une décélération de la croissance économique dans les principaux pays industrialisés et la flambée des cours du pétrole qui ont atteint des niveaux jamais enregistrés depuis 1984.

En revanche, l'activité est demeurée vigoureuse en Asie avec l'apparition de deux géants, la Chine et l'Inde, dont les économies sont tirées par une demande intérieure forte et une hausse constante des exportations.

En ce qui concerne l'Afrique au Sud du Sahara, le taux de croissance ressortirait à 5,1 % contre 5 % un an plutôt. Ce regain de dynamisme est essentiellement dû à la bonne tenue des cours mondiaux des matières premières non agricoles et à la poursuite des investissements.

Les pays de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) n'ont pas échappé aux effets de la hausse des prix du pétrole et de la faiblesse des prix à l'exportation des principaux produits de l'Union, notamment le coton.

À ces facteurs, se sont greffées les incertitudes politiques dans certains États qui pénalisent la consolidation de la croissance économique et freinent les investissements.

Toutefois, le taux de croissance des pays de l'Union connaîtrait une progression de 3,3 % en 2005 contre 3 % en 2004, consécutivement à l'intensification, dans certains pays, des efforts d'exécution des programmes prioritaires retenus dans le cadre de la stratégie de réduction de la pauvreté, et des bonnes perspectives de production agricole de la campagne 2005 - 2006.

Au Sénégal, le taux de croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) ressortirait à 5,1 % en raison notamment des bonnes performances du secteur primaire et du dynamisme de la branche du Bâtiment et Travaux Publics (BTP).

Le renchérissement des produits alimentaires et la flambée des cours mondiaux du pétrole brut ont eu un effet négatif sur l'inflation dont le taux, qui était de 0,5 % en

2004, atteindrait 1,7 % fin 2005, soit un niveau nettement en deçà de la norme communautaire fixée à 3 %.

Le secteur primaire contribuerait à hauteur de 0,7 % à la croissance du PIB 2005, du fait du redressement de la production céréalière, en particulier la récolte de mil-sorgho.

Le secteur secondaire contribuerait pour 2,1 points à cette progression, imputable à l'activité BTP et à la mise en œuvre d'un important programme d'amélioration de la mobilité urbaine à Dakar. Par contre, les activités minières se sont, pour une deuxième année consécutive, inscrites en baisse de 3,7 %.

La part du secteur tertiaire se monterait à 2,3 points, donnée attachée au dynamisme des télécommunications et aux progrès enregistrés dans les téléservices.

Au niveau des échanges extérieurs, la flambée des cours du pétrole a eu un impact négatif sur le solde des opérations courantes avec une aggravation du déficit de la balance commerciale et des services nets. En revanche, les revenus et transferts courants nets se sont inscrits en amélioration.

Au titre des réformes structurelles, le processus de privatisation de la Société Nationale de Commercialisation des Oléagineux du Sénégal (SONACOS) a été finalisé en mars 2005, avec la reprise de cette unité par le Groupe ADVENS.

De plus, la restructuration de La Poste a été opérée et l'État du Sénégal a octroyé, dans le cadre de la libéralisation du secteur des télécommunications, une troisième licence de téléphonie mobile à un opérateur privé.

L'allègement de la fiscalité sur les sociétés, par la diminution de 35 % à 25 % du taux de l'impôt sur les sociétés, a été réalisé.

Les objectifs du gouvernement ont été de poursuivre ces réformes par :

- la restructuration de la Société Sénégalaise d'Electricité (SENELEC) à travers, d'une part, la séparation progressive des activités de production de celles de transport et de distribution de l'énergie, et, d'autre part, le désengagement de l'État et l'implication accrue du secteur privé dans les investissements et la gestion de la société ;
- la privatisation de la Loterie Nationale Sénégalaise (LONASE).

La gestion des finances publiques s'est traduite par une nette amélioration des recettes qui se sont élevées à 880,2 milliards de F CFA en 2005 contre 776,8 milliards de F CFA en 2004, soit une hausse de 103,4 milliards de F CFA imputable exclusivement aux recettes fiscales qui ont progressé de 112,3 milliards de F CFA.

La situation monétaire en 2005 est caractérisée par un renforcement de la position extérieure de 42 milliards de F CFA, une hausse de 12,2 % du crédit intérieur liée aux crédits à l'économie qui se sont accrus de 162,6 milliards de F CFA pour s'établir à 1 019,5 milliards de F CFA en 2005, une amélioration de la Position Nette du Gouvernement et une expansion de 9,7 % de la masse monétaire. Au sein de celle-ci, la

circulation fiduciaire et les dépôts en banque et CCP ont respectivement augmenté de 22,2 % et 5,8 %.

Pour l'année 2006, les prévisions établissent le taux de croissance du Produit Intérieur Brut à 5,1 %, soit le même rythme qu'en 2005.

Les principaux moteurs de cette croissance en 2006 sont les services, qui contribueront pour près de 2,7 points de pourcentage à la formation du Produit Intérieur Brut, et le secteur bâtiment et travaux publics, pour 1,6 point.

Le taux d'investissement privé est attendu en hausse, au dessus de son niveau de 14 % en 2005, consécutivement à l'abaissement de 8 % du taux de l'impôt sur les bénéfices des sociétés en 2005 et à l'élargissement du champ de code des investissements, rendu plus avantageux pour les activités de télé-services, des parcs industriels et des complexes commerciaux. Au plan des finances publiques, l'exécution des opérations financières de l'État se solderait en 2006 par un déficit global, base engagements hors dons, de 5,8 % du Produit Intérieur Brut, comme en 2005.

### **Analyse des comptes de bilan et de résultat de l'exercice 2005**

L'activité de la BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL (BOA-SENEGAL) en 2005 s'est inscrite dans un contexte d'amenuisement des marges d'intermédiation et de forte concurrence, parfois excessive dans le domaine des conditions.

En dépit de cette situation, le résultat opérationnel de la banque enregistre les effets positifs de son dynamisme dans la collecte de dépôts et de l'accroissement des emplois.

Quatre faits majeurs caractérisent l'exploitation de la BOA-SENEGAL en 2005 :

- une hausse du total du bilan ;
- un bond du volume des dépôts de la clientèle et des emplois ;
- un accroissement du Produit Net Bancaire ;
- un développement du réseau ainsi que la création de nouveaux produits.

En effet, le volume des ressources de clientèle a progressé en 2005, permettant à la Banque de franchir le seuil de 35 milliards de F CFA de capitaux collectés.

Au 31 décembre 2005, les dépôts de la clientèle totalisent 34 315 millions de F CFA contre 25 571 millions de F CFA en fin décembre 2004, soit une hausse de 25 %, imputable aux dépôts à terme qui enregistrent une progression de 95,5 % entre les deux dates de clôture des exercices 2004 et 2005. En conséquence, les parts de marché en ressources de la Banque s'apprécient et se situent aux alentours de 3 % en fin de période 2005.

Les encours de crédits directs connaissent également un bond qualitatif et ont été portés de 12 964 millions de F CFA en 2004 à 22 789 millions de F CFA en fin d'année 2005, en accroissement de 75,8 %, grâce, principalement, à la croissance des prêts à moyen terme et de l'escompte d'effets, qui progressent respectivement de 95,0 % et de 95,3 %.

De fait, le total du bilan ressort à 40 170 millions de F CFA contre 30 157 millions de F CFA un an auparavant.

Les emplois indirects se sont également consolidés et enregistrent une poussée de 27,4 % pour s'établir à 18 424 millions de F CFA en fin d'exercice étudié.

Ainsi, la part de marché de la BOA-SENEGAL se conforte également dans ce domaine et se situe légèrement au dessus des réalisations de l'année précédente, soit 4,7 % contre 4,5 % en 2004.

Au cours de l'exercice sous revue, la banque s'est appliquée à répondre aux besoins de la clientèle par la diversification des produits offerts et l'ouverture d'une 3ème agence aux Parcelles Assainies.

On peut aussi se réjouir de la poursuite de l'augmentation du nombre de comptes, toutes catégories confondues, qui atteste d'une adhésion de la population dakaroise à la banque. En effet, le nombre de comptes s'est accru de 45 % et s'établit au 31 décembre 2005 à 5 033 clients dont près des deux tiers sont des particuliers.

L'activité des emplois au profit de la clientèle au cours de l'exercice écoulé et les commissions générées par diverses opérations traitées par la banque, en particulier les opérations internationales et les engagements par signature, ont permis de faire monter les produits d'exploitation à 2 684 millions de F CFA contre 2 198 millions de F CFA en 2004, soit une augmentation de 22 %.

Les produits de " clientèle " se sont accrus de 238 millions de F CFA, soit une progression de 20,3 % sur les réalisations de 2004, pour s'établir à 1 412 milliards de F CFA. Ceux-ci contribuent à hauteur de 52,6 % au total des produits d'exploitation.

Les produits de trésorerie marquent une avancée de plus de 61 % et passent de 100 millions de F CFA en 2004 à 161 millions de F CFA en 2005.

S'agissant des commissions, celles-ci se sont élevées à 901 millions de F CFA sur l'exercice 2005, en augmentation de 13 %, et concourent pour 33,5 % au total des produits d'exploitation. Parmi les commissions les plus importantes, il convient de relever les frais de tenue de compte qui s'élèvent de 25 % pour s'établir à 203 millions F CFA. Les commissions sur les engagements par signature et opérations de change, ainsi que celles sur les transferts reçus et émis, progressent en moyenne de plus de 21 %.

Les charges d'exploitation totalisent 2 100 millions de F CFA au 31 décembre 2005 contre 1 770 millions de F CFA en fin décembre 2004, en augmentation de 18,6 %.

Les charges bancaires progressent de 21 % passant de 734 millions de F CFA en 2004 à 888 millions de F CFA, mais restent en ligne par rapport aux prévisions. Cet accroissement est essentiellement dû aux dépôts à terme qui génèrent, en fin de période 2005, 721 millions de F CFA d'intérêts, soit 81 % du total des charges bancaires.

Le coût des ressources de trésorerie est également maîtrisé et ressort à 9 millions de

F CFA pour un chiffre prévisionnel de 18 millions de F CFA.

Avec des produits d'exploitation de 2 684 millions de F CFA à fin décembre 2005, desquels sont déduits 888 millions de F CFA de charges bancaires, le Produit Net Bancaire (PNB) gagne 21 % par rapport à l'année 2004, pour s'établir à 1 763 millions de F CFA au 31 décembre 2005.

Les charges de fonctionnement ont évolué au rythme de la croissance de l'activité, en s'élevant à 1 207 millions de F CFA contre 1 036 millions de F CFA en 2004, soit un accroissement de 17 %, en dépassement de 2,6 % sur les prévisions budgétaires. Les principales évolutions ont concerné les dépenses liées à l'amélioration de la qualité des produits et services offerts à la clientèle.

Le programme des investissements a été entièrement réalisé. Le réseau de la BOA-SENEGAL s'est enrichi d'une nouvelle agence à Dakar. Des projets de modernisation des infrastructures opérationnelles ont été également concrétisés en 2005. A ce titre, figurent notamment la mise en service de deux Guichets Automatiques Bancaires et l'installation de B-WEB, service de banque sur Internet.

Après imputation des dotations aux amortissements pour 102 millions de F CFA, le résultat brut d'exploitation se conforte de 135 millions de F CFA, pour s'établir à 417 millions de F CFA à fin 2005, contre 282 millions de F CFA en fin d'exercice 2004. La prise en compte des diverses dotations aux provisions pour un montant total de 344 millions de F CFA, ainsi qu'un net des produits et charges exceptionnels positif conduit à un résultat avant impôt de 99 millions de F CFA.

Après paiement de l'impôt sur les sociétés de 30 millions de F CFA, le résultat net est arrêté à 69 millions de F CFA, en baisse de 74 % par rapport aux réalisations de l'exercice 2004.

En définitive, la BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL ressort doublement fortifiée de l'exercice écoulé en dépit des provisions importantes constituées pour litige.

D'une part, cet exercice a permis de confirmer la rentabilité de la banque et sa capacité à développer ses parts de marché. D'autre part, la dynamique commerciale et l'élargissement des produits et services ont su convaincre le public et conforter sa confiance dans la banque.

Pour l'année 2006, la BOA-SENEGAL mise sur la poursuite de l'amélioration de la productivité et des parts de marché soutenues par de nouvelles implantations à Dakar, pour un retour à une rentabilité plus forte.

## ***Rapport des commissaires aux comptes***

Exercice clos le 31 décembre 2005.

### ***Rapport général des commissaires aux comptes***

### ***Rapport spécial des commissaires aux comptes***

### ***Rapport général des commissaires aux comptes***

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 28 mai 2003, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2005 sur :

- le fonctionnement du contrôle interne ;
- le contrôle des états financiers de la BANK OF AFRICA - SENEGAL (BOA-SENEGAL) ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi ;
- le contrôle du respect de la réglementation bancaire.

#### ***Fonctionnement du contrôle interne***

L'examen du contrôle interne de votre Banque s'inscrit dans le cadre de la démarche générale d'audit et a principalement pour objectif d'identifier les zones de risques significatifs et d'orienter notre approche. L'examen auquel nous procédons dans cette circonstance n'est pas un diagnostic détaillé et ne met pas nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique pourrait éventuellement révéler, notamment celles qui n'affectent pas de façon significative les états financiers. À l'issue de nos travaux, nous n'avons pas noté de dysfonctionnements majeurs ; les principaux points d'amélioration font l'objet d'un rapport distinct sur le contrôle interne. L'appréciation des conditions d'exercice du contrôle interne, notamment la revue des rapports périodiques réglementaires n'appelle pas d'observation particulière de notre part.

#### ***Opinion sur les comptes annuels***

Nous avons procédé à l'audit des comptes annuels de la BOA-SENEGAL au 31 décembre 2005, c'est à dire le bilan, le compte de résultat et les engagements hors bilan pour l'exercice clos à cette date, tels qu'ils sont annexés au présent rapport.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité de la Direction de la BOA-SENEGAL et ont été arrêtés par son Conseil d'Administration du 03 mars 2006. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises au plan international et celles en vigueur au Sénégal. Ces normes requièrent que notre audit soit planifié et exécuté de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les comptes

annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

À notre avis, les états financiers annuels présentés par la Banque sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle dans tous leurs aspects significatifs du patrimoine, de la situation financière et du résultat des opérations de la BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL pour l'exercice 2005, conformément aux principes et règles comptables du Plan Comptable Bancaire de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

### ***Vérifications et informations spécifiques***

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes de la Banque.

### ***Réglementation professionnelle***

Nous avons vérifié le respect par la Banque des règles prudentielles applicables aux banques et établissements financiers relatives aux conditions d'exercice de la profession, à la réglementation comptable, à la réglementation des opérations et aux normes de gestion.

Il ressort de ce contrôle le non-respect des règles prudentielles suivantes :

	BOA	Dispositif prudentiel
Couverture des risques	7,41 %	8% minimum
Coefficient de division des risques (en MF CFA)	23 058	maximum 8 x FPE soit 16 120
Structure du portefeuille	0 %	min 60 %

Dakar le 04 avril 2006

Le Commissaire aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

Taïbou MBAYE  
Associé

## **Rapport spécial des commissaires aux comptes**

### **Établi en application de l'article 442 de l'acte uniforme portant sur le droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique**

En application de l'article 442 de l'Acte Uniforme sur le droit de sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique, nous vous présentons le Rapport Spécial sur les conventions réglementées, visées aux articles 438 à 448 du même acte.

Il nous appartient de vous communiquer sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation. Par ailleurs, en application de l'article 440 de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes visées à l'article 438 de cet acte et approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice. Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### **Convention d'assistance technique**

*Administrateur commun* : M. Paul DERREUMAUX *Nature et objet* : Il s'agit d'une convention d'assistance technique conclue le 02 novembre 2001 entre la BOA-SENEGAL et la société AFH-Services, filiale de AFRICAN FINANCIAL HOLDING pour une durée de dix ans renouvelable par tacite reconduction. Cette convention a été approuvée par le Conseil d'Administration du 12 septembre 2001. Cette convention d'assistance couvre principalement les domaines suivants : assistance en matière de relations internationales, inspection générale, assistance commerciale et promotionnelle, assistance en matière d'organisation informatique, assistance technique spéciale, formation et gestion du personnel, mise à disposition de personnel d'encadrement permanent. Modalités

- Rémunération des prestations :
  - rémunération forfaitaire mensuelle hors taxes de 9 148 Euros ;
  - rémunération des intervenants sur la base d'un taux de facturation de 915 Euros par homme / jour d'intervention ;
- Rémunération proportionnelle au résultat de 4 % du bénéfice avant impôts majoré des provisions pour risques pour un montant maximum annuel de 121 970 Euros hors taxes payables dans un délai de 30 jours suivant la fin de chaque exercice.

Le bénéficiaire prend en charge :

- les frais de déplacement et séjour des membres de la Direction de l'Inspection de AFH ;
- les frais de justice, d'honoraires d'avocats et les commissions versées ;
- les frais supportés par le prestataire pour le compte du bénéficiaire.

*Effets* : Pour l'exercice 2005, les charges supportées par la BOA-SENEGAL au titre de cette convention s'élèvent au total à 225 millions de F CFA, détaillés comme suit :

	<b>En millions de F CFA</b>
Montant facturé par AFH-SERVICES	168
TVA	27
BNC	30
<b>Total</b>	<b>225</b>

### **Convention de prestation de service**

*Administrateur commun* : M. Paul DERREUMAUX

*Nature et objet* : Il s'agit d'une prestation prenant effet le 1er octobre 2002 pour une durée de 5 ans, entre la BOA-SENEGAL et la société AISSA, en vue d'améliorer les prestations de services offertes par la Banque par la mise en place d'instruments de contrôle des activités de la BOA-SENEGAL. Cette convention d'assistance couvre principalement les domaines suivants :

- Gestion des unités centrales informatiques du bénéficiaire ;
- Mise en place et adaptation d'un progiciel informatique dénommé " Informatisation Généralisée des Opérations du Réseau (IGOR) " ;
- Maintenance d'IGOR aux exigences des utilisateurs et gestion de l'ensemble des relations avec la société éditrice du progiciel ;
- Étude, réalisation, installation et maintenance des grands programmes informatiques prévus pour les années futures ;
- Formation continue de l'ensemble des utilisateurs d'IGOR ;
- Tous travaux et interventions ponctuels ou de longue durée jugés utiles par le bénéficiaire.

*Modalités* :

- Rémunération des prestations : rémunération mensuelle hors taxe de 47 250 F CFA par licence d'utilisation.
- Honoraires des intervenants destinés à des interventions effectuées sur place des membres de l'équipe d'AISSA ou de leurs représentants :  
30 000 F CFA par homme / jour pour les informaticiens de AISSA,  
40 000 F CFA par homme / jour pour le responsable de AISSA.

*Effets* : Pour l'exercice 2005, les charges supportées par la BOA-SENEGAL au titre de cette convention s'élèvent au total à 25 millions de F CFA détaillés comme suit :

	<b>En millions de F CFA</b>
Montant facturé par AISSA	21
TVA	4
<b>Total</b>	<b>25</b>

**Convention de promotion**

*Administrateur commun* : M. Paul DERREUMAUX.

*Nature et objet* : Il s'agit d'un apport commercial et logistique se traduisant par différentes promotions effectuées par le GIE GROUPE BOA pour le compte des Banques du Groupe. Cet accord a été approuvé par le Conseil d'Administration du 17 septembre 2003.

*Modalités* : Les appels de cotisation sont effectués selon une clé de répartition annuelle au prorata du poids et des résultats de chacune des structures adhérentes.

*Effets* : Pour l'exercice 2005, les charges supportées par la BOA-SENEGAL au titre de cette convention s'élèvent au total à 19 millions de F CFA détaillés comme suit :

	<b>En millions de F CFA</b>
Montant facturé par le GIE GROUPE BOA	16
TVA	3
<b>Total</b>	<b>19</b>

Par ailleurs, aucune convention relevant de l'article 450 de l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE n'a été exécutée durant l'exercice 2005.

**Établi en application de l'article 35 de la loi bancaire 90-06 du 26 juin 1990**

En application de l'article 35 de la loi 90-06 du 26 juin 1990, votre Conseil d'Administration ne nous a avisé d'aucun prêt ou garantie consenti par votre banque à ses dirigeants. Toutefois, il a été mis à notre connaissance les prêts ou garanties suivants accordés à des actionnaires ou autres entreprises privées dans lesquelles les personnes visées ci-dessous exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance ou détiennent plus du quart du capital social.

Bénéficiaires	Type engagement	Solde au 31/12/2005 (en MF CFA)	Administrateur ou actionnaire concerné
SNAT	CCT	26	Caution d'Alioune Ndour DIOUF
SNAT	Crédit par signature	155	Caution d'Alioune Ndour DIOUF
SARL SALY	CCT	35	Alioune Ndour DIOUF
Alioune Ndour	Découvert	14	Alioune Ndour

DIOUF			DIOUF
Pharmacie POINT E	Crédit par signature	5	Caution de Mamadou Amadou AW

Dakar le 04 avril 2006

Le Commissaire aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

Taïbou MBAYE  
Associé

## Bilan

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA).

### Actif

Actif	Exercice 2004	Exercice 2005
Caisse	420 944 715	495 123 256
Créances interbancaires	14 807 925 844	17 047 976 008
• A vue	14 199 900 278	13 208 517 118
· Banque centrale	5 804 620 954	9 552 657 083
· Trésor public, CCP	0	0
· Autres établissements de crédit	8 395 279 324	3 655 860 035
• A terme	608 025 566	3 839 458 890
Créances sur la clientèle	12 496 080 799	18 723 407 257
• Portefeuille d'effets commerciaux	1 253 919 483	1 756 832 102
· Crédits de campagne	0	0
· Crédits ordinaires	1 253 919 483	1 756 832 102
• Autres concours à la clientèle	6 886 393 878	12 747 442 441
· Crédits de campagne	0	0
· Crédits ordinaires	6 886 393 878	12 747 442 441
• Comptes ordinaires débiteurs	4 355 767 438	4 219 132 714
• Affacturage	0	0
Titres de placement	470 000 000	1 767 000 000
Immobilisations financières	7 000 000	7 000 000
Crédit-bail et opérations assimilées	0	0
Immobilisations incorporelles	46 243 510	30 650 014
Immobilisations corporelles	373 028 090	580 322 296
Actionnaires et associés	0	0
Autres actifs	1 331 182 208	1 200 411 920
Comptes d'ordre et divers	204 434 775	318 445 473
<b>Total de l'actif</b>	<b>30 156 839 941</b>	<b>40 170 336 224</b>

Hors Bilan	Exercice 2004	Exercice 2005
Engagements donnés	14 458 487 428	18 769 637 147
• Engagements de financement	371 712 624	1 228 244 456
· En faveur d'établissements de crédit		

· En faveur de la clientèle	371 712 624	1 228 244 456
• Engagements de garantie	14 086 774 804	17 541 392 691
· D'ordre d'établissements de crédit	128 750 000	508 488 320
· D'ordre de la clientèle	13 958 024 804	17 032 904 371
• Engagements sur titres		

**Passif**

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2004</b>	<b>Exercice 2005</b>
Dettes interbancaires	1 512 796 636	2 015 713 743
• A vue	12 796 636	15 713 743
· Trésor public, CCP	0	0
· Autres établissements de crédit	12 796 636	15 713 743
• A terme	1 500 000 000	2 000 000 000
Dettes à l'égard de la clientèle	25 571 288 405	34 315 458 435
• Comptes d'épargne à vue	419 955 506	637 012 982
• Comptes d'épargne à terme	0	3 721 811
• Bons de caisse	0	0
• Autres dettes à vue	14 014 051 404	14 354 199 852
• Autres dettes à terme	11 137 281 495	19 320 523 790
Dettes représentées par un titre	0	0
Autres passifs	605 996 982	883 206 051
Comptes d'ordre et divers	83 664 588	498 145 459
Ecart d'acquisition	0	0
Provisions pour risques et charges	7 313 909	13 332 836
Fonds affectés	0	0
Emprunt subordonnés	0	0
Subventions d'investissements	0	0
Fonds pour risques bancaires généraux	0	0
Capital ou dotation	2 000 000 000	2 000 000 000
Primes liées au capital	550 000 000	550 000 000
Réserves	0	0
Écart de réévaluation	0	0
Report à nouveau (+/-)	-438 776 087	-174 220 579
Résultat de l'exercice	264 555 508	68 700 279
<b>Total du passif</b>	<b>30 156 839 941</b>	<b>40 170 336 224</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2004</b>	<b>Exercice 2005</b>
Engagements reçus	11 335 847 662	16 636 906 251
• Engagements de financement	0	0
· Reçus d'établissements de crédit	0	0
• Engagements de garantie	11 335 847 662	16 636 906 251
· Reçus d'établissements de crédit	136 635 417	1 007 821 736
· Reçus de la clientèle	11 199 212 245	15 629 084 515
• Engagements sur titres		

## Résultat

Comptes des deux résultat exercices (en F CFA)

### Charges

Charges	Exercice 2004	Exercice 2005
Intérêts et charges assimilées	606 111 679	861 099 372
• Sur dettes interbancaires	10 396 804	11 310 545
• Sur dettes à l'égard de la clientèle	567 624 597	821 906 882
• Sur dettes représentées par un titre	0	0
• Autres intérêts et charges assimilées	28 090 278	27 881 945
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées	60 746 448	46 323 634
Commissions	6 694 345	6 381 130
Charges sur opérations financières	121 000 137	25 593 033
• Charges sur titres de placement	1 010 625	4 803 007
• Charges sur opérations de change	119 989 512	20 790 026
• Charges sur opérations de hors bilan	0	0
Charges diverses d'exploitation bancaire	0	0
Frais généraux d'exploitation	975 126 400	1 172 677 665
• Frais de personnel	283 196 702	385 520 142
• Autres frais généraux	691 929 698	787 157 523
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	139 260 684	102 049 812
Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan	13 230 061	354 912 691
Excédent des dotations sur les reprises du fonds pour risques bancaires généraux	2 349 801	2 464 854
Charges exceptionnelles	2 349 801	2 464 854
Pertes sur exercices antérieurs	7 834 878	4 817 532
Impôts sur les bénéfices	1 000 000	30 000 000
Résultat	264 555 508	68 700 279
<b>Total des charges</b>	<b>2 197 909 941</b>	<b>2 675 020 002</b>

### Produits

Produits	Exercice 2004	Exercice 2005
Intérêts et produits assimilés	1 273 323 251	1 572 401 113

• Sur créances interbancaires	99 741 249	160 404 723
• Sur créances sur la clientèle	1 173 582 002	1 411 996 390
• Sur titres d'investissement	0	0
• Autres intérêts et produits assimilés	0	0
Produits sur crédit-bail et opérations assimilées	0	0
Commissions	204 671 498	235 093 693
Produits sur opérations financières	427 973 511	459 371 038
• Produits sur titres de placement	56 347 421	59 749 286
• Dividendes et produits assimilés	0	0
• Produits sur opérations de change	187 232 273	169 092 360
• Produits sur opérations de hors bilan	184 393 817	230 529 392
Produits divers d'exploitation bancaire	0	91 224 599
Produits généraux d'exploitation	285 243 864	291 551 015
Reprises d'amortissements et de provisions sur immobilisations	0	0
Solde en bénéfice des corrections de valeur sur créances et du hors bilan		
Excédent des reprises sur les dotations du fonds pour risques bancaires généraux	0	0
Produits exceptionnels	4 719 200	5 798 575
Produits sur exercices antérieurs	1 978 617	19 579 969
Pertes	0	0
<b>Total des produits</b>	<b>2 197 909 941</b>	<b>2 675 020 002</b>

### Produits & Charges

Produits & Charges	Exercice 2004	Exercice 2005
Intérêts et produits assimilés	1 273 323 251	1 572 401 113
• Sur créances interbancaires	99 741 249	160 404 723
• Sur créances sur la clientèle	1 173 582 002	1 411 996 390
• Autres intérêts et produits assimilés		
Produits sur crédit-bail et opérations assimilées		
Intérêts et charges assimilées	-606 111 679	-861 099 372
• Sur dettes interbancaires	-10 396 804	-11 310 545

• Sur dettes à l'égard de la clientèle	-567 624 597	-821 906 882
• Autres intérêts et charges assimilées	-28 090 278	27 881 945
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées	-60 746 448	-46 323 634
Marge d'intérêt	606 465 124	664 978 107
Produits de commissions	215 185 616	235 093 693
Charges de commissions	-6 694 345	-6 381 130
Résultat net des commissions	208 491 271	228 712 563
Résultats nets sur		
• Opérations sur titres de placement	55 336 796	54 946 279
• Dividendes et opérations assimilées	0	0
• Opérations de change	56 728 643	148 302 334
• Opérations de hors bilan	184 393 817	230 529 392
Résultat net sur opérations financières	296 459 256	433 778 005
Autres produits d'exploitation bancaire	285 243 864	291 551 015
Autres charges d'exploitation bancaire	0	0
Autres produits d'exploitation non bancaire	0	91 224 599
Autres charges d'exploitation non bancaire	0	0
Frais généraux d'exploitation	-975 126 400	-1 172 677 665
• Frais de personnel	-283 196 702	-385 520 142
• Autres frais généraux	-691 929 698	-787 157 523
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	-139 260 684	-102 049 812
Reprises sur amortissements et provisions sur immobilisations	0	0
Résultat brut d'exploitation	282 272 431	435 516 812
Résultat net des corrections de valeur	-13 230 061	-354 912 654
Excédent net des dotations et reprises sur FRBG	0	0
Résultat courant (avant impôt)	269 042 370	8 604 158
Résultat exceptionnel	2 369 399	3 333 721
Résultat sur exercices antérieurs	-5 856 261	14 762 437
Impôts sur les bénéfices	-1 000 000	-30 000 000
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>264 555 508</b>	<b>68 700 316</b>

## **Résolutions**

Assemblée Générale Ordinaire du 5 juin 2006

### **Première résolution**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général du Commissaire aux Comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2005, les approuve dans toutes leurs parties et approuve le bilan et les comptes de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans les rapports.

Cet exercice 2005 se solde par un bénéfice de 68 700 279 F CFA, après dotation aux amortissements et provisions.

En outre, l'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture des Rapports Spéciaux du Commissaire aux Comptes dans les conventions visées par la loi 90/06 du 26 juin 1990 et par les articles 438 et 448 de l'Acte Uniforme portant droit aux sociétés commerciales et des Groupements d'Intérêt Économique (OHADA), approuve sans réserve lesdits rapports.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus à tous les membres du Conseil d'Administration pour leur gestion et pour tous les actes accomplis par eux au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

Elle donne également quitus au Commissaire aux Comptes pour l'exécution de son mandat au cours du même exercice.

### **Deuxième résolution**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après en avoir délibéré, propose d'affecter le résultat bénéficiaire de 68 700 279 F CFA au report à nouveau.

Après cette affectation, le poste report à nouveau négatif s'établit à 105 520 300 F CFA.

### **Troisième résolution**

Le Conseil a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale Ordinaire, l'approbation du projet de réaménagement des pouvoirs en matière d'octroi de crédits et du renouvellement du Comité de Crédit.

Après en avoir délibéré, l'Assemblée Générale Ordinaire approuve la nouvelle procédure d'examen et d'approbation des décisions de crédit et le renouvellement du Comité de Crédit.

### **Quatrième résolution**

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur de copie ou d'extrait du présent procès-verbal constatant les délibérations à l'effet d'accomplir toutes formalités légales de publicité.

## Annexes

### 1 Note sur les principes et méthodes comptables

#### **Présentation des comptes**

Les comptes annuels de la BANK OF AFRICA - SENEGAL sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des États de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990. Les comptes sociaux au 31 décembre 2005 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

#### **Conversion des comptes du bilan libellés en devises**

Les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en F CFA aux cours de change du 31/12/2005 communiqués par l'Agence Nationale de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO).

#### **Les opérations et positions en devises**

Les opérations de change sont évaluées quotidiennement ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants et le gain ou perte de change est enregistré directement au compte de résultat. Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

#### **Les intérêts et les commissions bancaires**

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

#### **Comptes de la clientèle**

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc. n'a pas subi de modification. Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court et moyen termes et d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

#### **Les immobilisations**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire.

Frais d'établissement	33,33 %
Matériel de transport	20 %
Aménagements et installations	10 %
Mobilier et matériel de bureau	10 %

Matériel informatique	20 %
-----------------------	------

### **Titres de participations**

Les titres de participations sont comptabilisés à leurs prix d'acquisition.

### **Engagements liés à la retraite**

Des provisions ont été constituées pour faire face aux indemnités de départ à la retraite.

## **2 Observations sur le bilan**

### **2.1 Opérations avec les établissements de crédit**

Les échéances des créances et des dettes avec les établissements de crédit s'analysent de la manière suivante :

Echéance	Au 31/12/2004*		Au 31/12/2005*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	14 200	1 513	17 048	2 016
De 1 mois à 3 mois				
De 3 mois à 6 mois				
De 6 mois à 2 ans				
De 2 ans à 5 ans	608			
Plus de 5 ans				
<b>Total</b>	<b>14 808</b>	<b>1 513</b>	<b>17 048</b>	<b>2 016</b>

### **2.2 Opérations avec la clientèle**

#### **2.2.1. Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance**

Echéance	Au 31/12/2004*		Au 31/12/2005*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	7 648	14 659	8 060	23 112
De 1 mois à 3 mois	575	720	2 788	1 055
De 3 mois à 6 mois	615	2 755	659	290
De 6 mois à 2 ans	2 034	2 884	3 487	4 927
De 2 ans à 5 ans	1 392	4 553	3 277	4 932
Plus de 5 ans	0	0	30	0
Créances en souffrance	232	0	423	0
<b>Total</b>	<b>12 496</b>	<b>25 571</b>	<b>18 724</b>	<b>34 316</b>

#### **2.2.2. Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques**

Agents économiques	Au 31/12/2004*		Au 31/12/2005*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
Particuliers	367	1 811	856	762
Entreprises privées	12 129	20 153	17 868	29 165
Sociétés d'état et établissements publics	0	5	0	4 389
Etat et organismes assimilés	0	3 602	0	0
<b>Total</b>	<b>12 496</b>	<b>25 571</b>	<b>18 724</b>	<b>34 215</b>

### 2.2.3. Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2004*	Au 31/12/2005*
Créances impayées ou immobilisées	226	210
Créances douteuses ou litigieuses	30	277
Provisions pour dépréciation	18	64
<b>Créances douteuses nettes</b>	<b>238</b>	<b>423</b>

### 2.3 Immobilisations financières

Participations	Montant participation*		Capital*	Part BOA
	Brut	Net		%
Dans les banques et établissements financiers				
• Ste AISSA	7		42	17,00%
Sous total				
<b>Total participations</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>0</b>

### 2.4 Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2004*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2005*
Immobilisations brutes	296	0	0	296
Amortissements cumulés	250	15	0	265
<b>Total net</b>	<b>46</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>31</b>

### 2.5 Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2004*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2005*
Immobilisations	563	55	38	854

brutes				
• Immobilisations en cours	0	55	0	55
• Immobilisations d'exploitation	563	0	38	799
• Immobilisations hors exploitation	0	0	0	0
• Immobilisations par réalisation de garantie	0	0	0	0
Amortissements	190	0	0	274
• Immobilisations en cours	0	0	0	0
• Immobilisations d'exploitation	190		0	274
• Immobilisations hors exploitation	0	0	0	0
• Immobilisations par réalisation de garantie	0	0	0	0
<b>Total net</b>	<b>373</b>	<b>55</b>	<b>38</b>	<b>580</b>

## 2.6 Autres Actifs/Passifs

### 2.6.1. Autres actifs

Nature	2004*	2005*
Débiteurs divers	87	69
Valeurs non imputées	0	0
Valeurs à l'encaissement	488	249
Valeurs à rejeter en compensation	624	701
Dépôts et cautionnement	104	104
Stocks et emplois divers	0	0
Créances rattachées	29	77
<b>Total</b>	<b>1 332</b>	<b>1 200</b>

### 2.6.2. Autres passifs

Nature	2004*	2005*
--------	-------	-------

Dettes fiscales	0	0
Dettes sociales	0	0
Créditeurs divers	67	119
Dettes rattachées	202	536
Divers	337	228
<b>Total</b>	<b>606</b>	<b>883</b>

## 2.7 Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1. Actif

Comptes d'ordre et divers actif	2004*	2005*
Charges comptabilisées d'avance	81	68
Produits à recevoir	53	67
Divers	70	183
<b>Total</b>	<b>204</b>	<b>318</b>

### 2.7.2. Passif

Comptes d'ordre et divers passif	2004*	2005*
Charges à payer	48	458
Produits percus d'avance	35	35
Divers	1	5
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>498</b>

## 2.8 Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2004*	Dotations	Reprises	Au 31/12/2005*
Charges de retraite	7	6	0	13
Engagements par signature	0	0	0	0
Pertes et charges	20	302	20	302
<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>308</b>	<b>5</b>	<b>315</b>

## 2.9 Capitaux propres

### 2.9.1. Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2004*	Affectation résultat*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2005*
F.R.B.G.	0	0	0	0
Primes liées au capital	550	0	0	550
Réserve légale	0	0	0	0

Réserves règlementées	0	0	0	0
Autres réserves	0	0	0	0
Capital social	2 000	0	0	2 000
Report à nouveau	-439	265	0	-174
Résultat 2004	265	-265	0	0
Résultat 2005	0	0	69	69
<b>Total</b>	<b>2 376</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>2 445</b>

### 2.9.2. Le fonds pour risques bancaires généraux

Pas de dotation pour l'exercice.

### 2.9.3. Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - SENEGAL s'élève à 2 000 millions de F CFA. Il est composé de 200 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA. La structure de l'actionnariat est la suivante :

<b>Actionnaires</b>	
AFRICAN FINANCIAL HOLDING	61,40%
BANK OF AFRICA - BENIN	10,00%
BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE	0,50%
FMO	10,00%
Actionnaires privés	18,10%

## 3 Engagements hors bilan

<b>Nature</b>	<b>2004*</b>	<b>2005*</b>
Engagements donnés en faveur de la clientèle	14 330	18 261
• Engagements de financement	372	1 228
• Engagements de garantie	13 958	17 033
Engagements reçus des établissements de crédit	137	1 007
• De financement	0	0
• De garantie	137	1 007
Engagements reçus de la clientèle	11 199	15 629

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1 Intérêts et produits assimilés

<b>Nature</b>	<b>2004*</b>	<b>2005*</b>
Sur créances interbancaires	100	160

• A vue	86	135
• A terme	14	25
Sur créances de la clientèle	1 173	1 412
• Créances commerciales	119	111
• Autres crédits à court terme	271	212
• Comptes ordinaires débiteurs	437	465
• Crédits à moyen et long terme	346	624
<b>Total</b>	<b>1 273</b>	<b>1 572</b>

#### 4.2 Intérêts et charges assimilées

Nature	2004*	2005*
Sur dettes interbancaires	10	11
• A vue	7	9
• A terme	3	2
Sur dettes à l'égard de la clientèle	566	822
• A vue	83	101
• A terme	483	721
<b>Total</b>	<b>576</b>	<b>833</b>

#### 4.3 Commissions

Nature	2004*	2005*
Commissions perçues (produits)	215	220
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires	1	0
• Sur opérations avec la clientèle	214	220
Commissions versées (charges)	7	6
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires	7	6
• Sur opérations avec la clientèle	0	0

#### 4.4.Frais généraux d'exploitation

##### 4.4.1. Frais de personnel

Nature	2004*	2005*
Salaires et traitements	258	337
Charges sociales	25	49
<b>Total</b>	<b>283</b>	<b>386</b>

##### 4.4.2. Autres frais généraux

Nature	2004*	2005*
--------	-------	-------

Impôts, taxes et versements assimilés	124	100
Redevance de crédit bail	61	46
Loyers	112	122
Entretien et réparations	26	26
Primes d'assurance	15	22
Intermédiaires et honoraires	210	259
Publicité, publications et relations publiques	17	22
Déplacements missions et réceptions	22	24
Frais postaux et frais de télécommunications	40	44
Achats non stockés de matières et fournitures	65	73
Jetons de présence & ind administrateurs	8	7
Moins values de cessions	0	1
Autres frais généraux	52	141
<b>Total</b>	<b>752</b>	<b>887</b>

#### **4.5 Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

<b>Nature</b>	<b>2004*</b>	<b>2005*</b>
Dotations aux amortissements		
• Des immobilisations d'exploitation	139	102
• Des immobilisations hors exploitation	0	0
Reprises	0	0
<b>Total</b>	<b>139</b>	<b>102</b>

#### **4.6 Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

<b>Nature</b>	<b>2004*</b>	<b>2005*</b>
Dotations aux provisions sur créances en souffrance	18	41
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif	0	0
Dotations aux provisions pour risques et charges	2	312
Pertes sur créances irrécouvrables	0	10
Reprises de provisions sur créances en souffrance	-7	-8
Reprises de provisions sur autres éléments d'actif	0	0
Reprises de provisions pour risques et charges	0	0
Récuperations sur créances amorties	0	0
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>355</b>

### **5 Autres informations**

**5.1 Effectifs moyens**

<b>Catégories</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
Cadres expatriés	2	2
Cadres locaux	4	4
Gradés	17	23
Employés	12	12
Personnel non bancaire	1	1
Personnel temporaire	7	9
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>51</b>

**5.2 Contrevaleur des comptes en devises**

<b>Nature</b>	<b>2004*</b>	<b>2005*</b>
Actif		
Opérations de trésorerie		
• Billets et monnaies		
• Correspondants bancaires		
Valeurs à l'encaissement et divers		
Immobilisations financières		
Passif		
Opérations de trésorerie		
• Correspondants bancaires		
• Refinancements		
• Autres sommes dues		
Opérations avec la clientèle		
• Comptes ordinaires		

**5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2005**

<b>Nature</b>	<b>Affectation (F CFA)</b>
Bénéfice de l'exercice 2005	68 700 279
Report à nouveau de l'exercice 2004	-174 220 579
Total à répartir	-105 520 300
Réserve légale	0
Dividende (10% du capital)	0
Dividende exceptionnel (20% du capital)	0
Réserve facultative	0
Nouveau report à nouveau	-105 520 300

<b>Total réparti</b>	<b>-105 520 300</b>
----------------------	---------------------

### 6 Résultats des cinq derniers exercices

<b>Nature</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
Capital en fin d'exercice			
• Capital social*	1 500 000	2 000 000	2 000 000
• Nombre des actions ordinaires existantes	150 000	200 000	200 000
Opérations et résultats de l'exercice*			
• Chiffre d'affaires	1 653	2 198	2 675
• Bénéfice avant impôts, amort. et prov.	229	405	556
• Impôt sur les bénéfices	1	1	30
• Bénéfice après impôts, amort. et prov.	78	265	69
Résultat par action**	0	0	0
• Après impôts, avant amort. et prov.	0	0	0
• Après impôts, amort. et prov.	0	0	0
Personnel			
• Effectifs moyens des salariés pendant l'exercice	36	36	42
• Montant de la masse salariale de l'exercice*	210	258	337
• Sommes versées au titre des avantages sociaux*	26	25	49

\* En millions de F CFA

\*\* En milliers de F CFA